

ПЛАН ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

з дисципліни «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

практичні заняття, годин – 14

Викладач – Герасимова Л.М.

Обсяг в годинах	Назва та стислий зміст практичного заняття	Мета роботи
СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1		
Змістовий модуль 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЕКТУ		
2	<p>Заняття 1. Основні підходи щодо обґрунтування ефективності проекту. Методика обґрунтування ефективності проекту</p> <p>1. Сутність основних принципів оцінки ефективності проекту. 2. Інформаційна база до розрахунків ефективності проектів. 3. Характеристика основних показників ефективності проекту. 4. Методика оцінки доцільності інвестиційного проекту. 5. Схеми оцінки розрахунку показників ефективності при обґрунтуванні проектів.</p>	<p>Знати основні принципи оцінки ефективності проекту. Вміти визначати та проаналізувати основні показники ефективності проекту. Навчитися використати методику оцінки доцільності проектів за різними схемами.</p>
Змістовий модуль 4. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЕКТІВ		
2	<p>Заняття 2. Загальні підходи до планування і контролю проектів.</p> <p>1. Сутність планування проекту, його завдання, принципи. 2. Види планів та основні етапи у плануванні проектів. 3. Розрахунок «дерева цілій», визначення рівнів планування. 4. Сутність контролю проектів, його види. 5. Етапи процесу проведення контролю?</p>	<p>Знати завдання та принципи планування проектів, сутність контролю проектів Розуміти основні етапи у плануванні проектів, етапи проведення контролю проектів. Навчитися розраховувати планові параметри проекту, розраховувати «дерева цілій».</p>
Змістовий модуль 5. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЕКТУ		
2	<p>Заняття 3. Декомпозиція проекту.</p> <p>1. Поняття структури проекту, основні вимоги до неї. 2. Сутність структуризації проекту, основні задачі структуризації. 3. Сутність WBS, основні етапи її побудови WBS проекту. 4. Сутність та цілі OBS проекту, розробка OBS проекту. 5. Поняття матриці відповідальності.</p>	<p>Знати структуру проекту, основні вимоги до неї, сутність WBS, OBS проекту. Розуміти основні задачі структуризації проекту, цілі WBS, OBS проекту, матрицю відповідальності. Розвинути навички використання алгоритму розробки робочої структури проекту, побудови OBS проекту.</p>
СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2		
Змістовий модуль 6. СІТЬОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЕКТУ		

2	<p>Заняття 4. Сітьове планування проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття сітьових графіків, область їх використання, переваги сітьових графіків. 2. Алгоритм та основні правила побудови сітьових графіків. 3. Розрахунок основних параметрів сітьових графіків. 4. Методи скорочення тривалості виконання проекту. 5. Основні напрямки оптимізації планів. 	<p>Знати види сітьових графіків, область їх використання, переваги сітьових графіків..</p> <p>Розуміти методи скорочення тривалості виконання проекту.</p> <p>Навчитися аналізувати та запроваджувати основні напрямки оптимізації планів.</p> <p>Навчитися розраховувати основні параметри сітьових графіків.</p> <p>Розвинути навички з розрахунку сітьових графіків.</p>
2	<p>Заняття 5. Календарне планування проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття календарного планування та графіків, їх недоліки та гідності. 2. Початкові дані до розрахунку календарних графіків. 3. Основні етапи розробки календарних планів. 	<p>Знати недоліки та гідності календарного планування, початкові дані до розрахунку календарних графіків.</p> <p>Розуміти основні етапи розробки календарних планів.</p> <p>Розвинути навички з розрахунку календарних графіків.</p>
<p>Змістовий модуль 7. ПЛАНУВАННЯ РЕСУРСІВ, ВИТРАТ І ПРОЕКТНОГО БЮДЖЕТУ</p>		
2	<p>Заняття 6. Планування ресурсів та витрат з проекту. Бюджетування проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття ресурсів, витрат проекту та існуючі джерела фінансування проекту. 2. Сутність процесу планування ресурсів проекту та основні етапи цього процесу. 3. Сутність планування витрат по проекту (CBS), його мета. 4. Сутність проектного бюджету. Складення сміти з обліком різноманітних факторів. 	<p>Знати склад ресурсів, витрат проекту та існуючі джерела фінансування проекту.</p> <p>Розуміти сутність та основні етапи процесу планування ресурсів та витрат проекту, сутність бюджетування проекту.</p> <p>Розвинути навички з використання методики планування проектних ресурсів та витрат та механізму розробки бюджету проекту.</p>
<p>Змістовий модуль 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЕКТУ</p>		
2	<p>Заняття 7. Контроль виконання проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність контролю за виконанням проекту, його задачі. 2. Процеси контролю проектів, послідовність здійснення контролю. 3. Основні методи контролю виконання проекту. 4. Основні вимоги до системи контролю та види контролю. 5. Методи аналізу виконання проектів, показники виконання проекту. 	<p>Знати процеси контролю за виконанням проекту, його задачі, основні методи контролю виконання проекту.</p> <p>Розуміти основні вимоги до системи контролю.</p> <p>Розуміти та навчитися застосовувати існуючі методи аналізу виконання проектів та здійснювати контроль його вартості.</p>