

ПЛАН ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

з дисципліни «ТРЕНІНГ-КУРС: РОЗРОБКА ПЛАНУ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»

практичні заняття, годин – 30

Викладач – Фролова Л.В.

Обсяг в годинах	Назва та стислий зміст практичного заняття	Мета роботи
1	2	3
Семестровий модуль 1.		
2	<p>Заняття 1. Оцінка фінансово-господарської діяльності підприємницьких структур</p> <p>1. Провести узагальнюючу оцінку економічної діяльності підприємницьких структур та зробити висновки.</p> <p>2. Проаналізувати ефективність фінансової діяльності</p>	<p>Знати методи оцінки економічної та фінансово-господарської діяльності підприємницьких структур</p> <p>Вміти проводити оцінку економічної та фінансово-господарської діяльності підприємницьких структур, виявляти причини та наслідки їх виникнення</p>
2	<p>Заняття 2. Ринкова позиція підприємницьких структур</p> <p>1. Визначити рейтинг підприємницьких структур на регіональному ринку товарів (послуг).</p> <p>2. Виявити проблеми (вузькі місця) в управлінні ефективністю фінансово-економічною діяльністю підприємницьких структур</p>	<p>Розуміти сутність та типи фінансового стану підприємницьких структур</p> <p>Розвинути навички фінансового аналізу діяльності підприємницьких структур</p> <p>Навчитися визначати клас кредитоспроможності підприємницьких структур</p> <p>Вміти проводити інтегральну оцінку фінансового стану підприємницьких структур</p>
2	<p>Заняття 3. Визначення масштабу кризи фінансово-господарської діяльності підприємницькою діяльністю</p> <p>1. Здійснити інтегральну оцінку стану фінансово-господарської діяльності</p> <p>2. Визначити масштаб кризи фінансово-господарської діяльності</p> <p>3. Оцінити вірогідність банкрутства підприємницьких структур</p>	<p>Знати причини виникнення банкрутства</p> <p>Вміти визначати вид банкрутства</p> <p>Розуміти механізм управління банкрутством</p>
2	<p>Заняття 4. Обґрунтування конкурентних переваг підприємницьких структур</p> <p>1. Визначити сильні і слабкі сторони.</p> <p>2. Провести SNW-аналіз сильних і слабких сторін</p> <p>3. Виділити найбільш вагомими можливості і загрози зовнішнього середовища.</p> <p>4. Побудувати матрицю SWOT-аналізу</p>	<p>Знати конкурентні переваги підприємницьких структур</p> <p>Вміти визначати сильні і слабкі сторони, проводити SNW-аналіз, будувати матрицю SWOT-аналізу</p> <p>Навчитися виділяти найбільш вагомими можливості і загрози зовнішнього середовища</p>

2	<p>Заняття 5. Стратегічні цілі зміцнення стану фінансово-господарської діяльності підприємницької структури та підвищення її вартості</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити стадію життєвого циклу. 2. Обґрунтувати базову стратегію розвитку підприємницької структури. 3. Визначити характер стратегії підприємницької структури на основі SPACE-методу. 	<p>Знати стратегічні цілі зміцнення стану фінансово-господарської діяльності підприємницької структури та підвищення її вартості</p> <p>Вміти визначити стадію життєвого циклу, обґрунтувати базову стратегію розвитку, визначити характер стратегії підприємницької структури на основі SPACE-методу</p>
2	<p>Заняття 6. Визначення механізмів стабілізації фінансово-господарської діяльності підприємницькою діяльністю</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити механізми стабілізації фінансово-господарської діяльності 	<p>Знати механізми стабілізації фінансово-господарської діяльності</p> <p>Вміти визначати механізми стабілізації фінансово-господарської діяльності</p>
2	<p>Заняття 7. Обґрунтування і визначення обсягу діяльності підприємницькою діяльністю</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити плановий обсяг товарообороту, враховуючи ті зміни, які передбачає обраний механізм антикризового управління. 2. Визначити планову структуру товарообороту 3. Визначити плановий розмір товарних запасів 4. Визначити плановий розмір надходження товарів 	<p>Вміти визначати плановий обсяг товарообороту, враховуючи ті зміни, які передбачає обраний механізм антикризового управління</p> <p>Вміти визначати планову структуру товарообороту, розмір товарних запасів, розмір надходження товарів</p>
2	<p>Заняття 8. Розробка плану фінансування інвестицій і оцінка ефективності реальних інвестицій</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити потребу в капітальних інвестиціях в плановому періоді. 2. Визначити оптимальну структуру джерел фінансування капітальних інвестицій. 3. Скласти план капітальних інвестицій. 4. Визначити ефективність інвестицій. 5. Визначити очікувані грошові потоки від інвестиційної діяльності для кожного прогностичного періоду. 6. Визначити теперішню вартість майбутніх грошових потоків і чистого прибутку від інвестиційної діяльності. 7. Визначити інтегральні показники ефективності реальних інвестицій. 8. Порівняти отримані показники з критеріальними їх значеннями, зробити висновок про доцільність реалізації вибраного проекту. 	<p>Вміти визначати потребу в капітальних інвестиціях в плановому періоді та оптимальну структуру джерел фінансування капітальних інвестицій</p> <p>Вміти складати план капітальних інвестицій, визначити ефективність інвестицій</p> <p>Вміти робити порівняння отриманих показників з критеріальними їх значеннями, робити висновок про доцільність реалізації вибраного проекту</p>

2	<p>Заняття 9. Складання графіка погашення кредиту і зобов'язань по його використанню</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Скласти графік погашення фактичної заборгованості (на кінець звітного року) у першому плановому році. 2. Скласти графік погашення кредиту і зобов'язань по його використанню при фінансуванні реальних інвестицій. 3. Розрахувати суму відсотків сплачених банку за двома схемами виплати відсотків з урахуванням і без урахування інфляції. 4. Обґрунтувати оптимальну схему виплати відсотка і погашення основної суми боргу. 	<p>Вміти скласти графік погашення кредиту</p> <p>Вміти розрахувати суму відсотків сплачених банку</p> <p>Навчитися обґрунтувати оптимальну схему виплати відсотка і погашення основної суми боргу</p>
Семестровий модуль 2.		
2	<p>Заняття 10. Планування валових доходів</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Вибрати метод планування доходу від реалізації. 2. Визначити дохід від реалізації на чотири планових роки. 3. Визначити дохід від інших видів діяльності. 4. Скласти план валового доходу 	<p>Розуміти методи планування доходу від реалізації</p> <p>Вміти визначати дохід від реалізації, дохід від інших видів діяльності</p> <p>Навчитися складати план валового доходу</p>
2	<p>Заняття 11. . Планування валових поточних витрат</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Вибрати метод планування витрат обігу. 2. Розрахувати витрати обігу по укрупнених статтях з урахуванням результатів аналізу і змін. 3. Розрахувати валові поточні витрати. 4. Поділити планові витрати обігу на умовно-змінні і умовно-постійні. 5. Вибрати метод нарахування суми амортизаційних відрахувань. 6. Розрахувати суму амортизації за кожним інвестиційним проектом окремо. 	<p>Знати методи планування витрат обігу</p> <p>Вміти розраховувати витрати обігу, поділяти їх на умовно-змінні і умовно-постійні</p> <p>Знати методи нарахування суми амортизаційних відрахувань</p> <p>Вміти розраховувати суму амортизації за кожним інвестиційним проектом окремо</p>
2	<p>Заняття 12. Розрахунок потреби в оборотних активах і визначення джерел їх фінансування</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити потребу в окремих видах оборотних активів. 2. Визначити загальну потребу в оборотних активах. 3. Обґрунтувати політику фінансування оборотних активів. 4. Визначити джерела фінансування оборотних активів. 5. Скласти баланс оборотних активів. 	<p>Вміти визначати потребу в оборотних активах</p> <p>Вміти обґрунтувати політику фінансування оборотних активів.</p> <p>Вміти визначати джерела фінансування оборотних активів</p> <p>Вміти скласти баланс оборотних активів</p>

2	<p>Заняття 13. Розробка фінансових планів</p> <p>1. Скласти на чотири роки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - баланс доходів і витрат; - балансний план; - план надходження і витрачання грошових коштів; - план формування і використання фінансових ресурсів. 	<p>Вміти скласти баланс доходів і витрат, балансний план, план надходження і витрачання грошових коштів, план формування і використання фінансових ресурсів</p>
2	<p>Заняття 14. Визначення синергетичного ефекту від злиття та поглинання підприємств</p> <p>1. Оцінити синергетичний ефект від проведеного злиття або поглинання.</p>	<p>Вміти оцінювати синергетичний ефект від проведеного злиття або поглинання</p>
2	<p>Заняття 15. Оцінка ефективності фінансово-господарської діяльності у плановому періоді</p> <p>1. Оцінити ефективність фінансово-господарської діяльності у плановому періоді.</p> <p>2. Визначити рівень економічної безпеки.</p> <p>3. Визначити динаміку ринкової вартості підприємницької структури</p>	<p>Вміти оцінювати ефективність фінансово-господарської діяльності у плановому періоді</p> <p>Вміти визначати рівень економічної безпеки</p> <p>Вміти визначати динаміку ринкової вартості підприємницької структури</p>