

ПЛАН ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

з дисципліни «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

Практичні заняття, годин – 14

Викладач – Некрасова Л.А.

Обсяг в годинах	Назва та стислий зміст практичного заняття	Мета роботи
2	<p>Заняття 1. Визначення рівня та послідовності стратегічних змін.</p> <p>1. Суть, види та рівні стратегічних змін. 2. Методика визначення загальних здібностей до управління стратегічними змінами в сфері підприємства. 3. Методи управління переривистими змінами.</p>	Опанування методикою визначення загальних здібностей до управління стратегічними змінами в сфері підприємства.
2	<p>Заняття 2. Загальні основи управління стратегічними змінами.</p> <p>1. Завдання. 2. Конкурентні переваги і стратегічні проблеми на різних етапах життєвого циклу підприємницької структури. 3. Приклади стратегій інноваційних, зрілих і підприємств, які переживають спад виробництва. 4. Можливі дії по підвищенню ефективності діяльності суб'єктів господарювання в сфері підприємства.</p>	Придбати вміння проводити зміни на різних етапах життєвого циклу підприємницької структури.
2	<p>Заняття 3. Етапи реалізації стратегії бізнесу.</p> <p>1. Завдання керівництва в процесі реалізації стратегії бізнесу. 2. Умови реалізації стратегії: структура та системи управління; бюджети, системи підтримки та нагород; корпоративна культура. 3. Оцінка виконання стратегії бізнесу.</p>	Отримання практичних навичок з реалізації стратегії бізнесу.
2	<p>Заняття 4. Ресурсно-компетенціна база стратегічних змін.</p> <p>1. Аналіз ресурсопотоків, результатів ресурсоспоживання та їх планування. 2. Ресурсні стратегії. 3. Забезпечення стратегії за допомогою програм і бюджетів.</p>	Оволодіння методами розподілу ресурсів і фокусування їх на стратегічних задачах підприємницької структури.
2	<p>Заняття 5. Організаційні аспекти проведення змін</p> <p>1. Організаційна структура як об'єкт стратегічних змін. 2. Поняття “реінжиниринг” та “реструктуризація”. 3. “Ситуаційний” підхід до стратегії і структурі. 4. Зміна ситуаційних перемінних. 5. Організаційна культура як об'єкт стратегічних змін</p>	Опанування методами організації проведення змін в сфері підприємництва.
2	<p>Заняття 6. Взаємозв'язок стратегії та організа-</p>	Оволодіння методами змі-

	<p>ційної структури управління суб'єктами господарювання в сфері підприємництва.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Значення відповідності оргструктури підприємства його стратегічному плану. 2. Переваги та недоліки оргструктур управління. 3. Обґрунтування необхідності зміни оргструктури та її здійснення в процесі реалізації стратегії бізнесу. 	<p>ни організаційної структури управління суб'єктом господарювання в сфері підприємництва в процесі реалізації стратегії бізнесу.</p>
2	<p>Заняття 7. Організаційна культура та управління стратегічними змінами.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття та складові організаційної культури соціально відповідального бізнесу. 2. Методи приведення організаційної культури у відповідність із вибраною стратегією бізнесу. 3. Механізми розвитку організаційної культури (основні і другорядні) та їх застосування в процесі реалізації стратегії. 	<p>Опанування методами приведення організаційної культури у відповідність з вибраною стратегією бізнесу.</p>