

ПЛАН ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

з дисципліни «КОНТРОЛІНГ»

Практичні заняття, годин – 14

Викладач – Селіванова Н.М.

Обсяг в годинах	Назва та стислий зміст практичного заняття	Мета роботи
СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1: ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ КОНТРОЛІНГУ		
2	Заняття 1. Сутність контролінгу як функціонально відокремленого напрямку економічної роботи на підприємстві 1. Предмет і методи контролінгу 2. Мета, завдання і функції контролінгу 3. Функції підрозділу контролінгу 4. Класифікація та характеристика видів контролінгу	Знати сутність контролінгу як напрямку економічної роботи на підприємстві та його понятійний апарат; Вміти класифікувати види контролінгу; визначати мету та завдання стратегічного і оперативного контролінгу.
2	Заняття 2. Характеристика об'єктів контролінгу 1. Класифікація витрат 2. Класифікація центрів відповідальності 3. Принципи виділення центрів відповідальності на підприємстві 4. Роль обліку за центрами відповідальності 5. Організація обліку витрат і калькулювання собівартості в системі «директ-костинг» та «стандарт-кост»	Знати види витрат за основними класифікаційними ознаками; організацію та методику обліку витрат за центрами відповідальності. Вміти обліковувати витрати за місцем їх виникнення, центрами витрат та центрами відповідальності; вести облік і контроль витрат за методами «директ-костинг» та «стандарт-кост».
2	Заняття 3. Методичний інструментарій контролінгу 1. Інструментальна база контролінгу 2. Сутність оперативного аналізу в системі контролінгу 3. Поняття та методика проведення АВС-аналізу, аналізу обсягу замовлень та аналізу «вузьких місць» на підприємстві 4. Сутність стратегічного аналізу в системі контролінгу 5. Проведення стратегічного аналізу за методами Портфельного аналізу та аналізу сильних і слабких сторін підприємства	Знати основні інструменти контролінгу, можливості їх застосування в оперативному та стратегічному аналізі. Вміти застосовувати методи АВС-аналізу, аналізу обсягу замовлень та аналізу «вузьких місць», Портфельного аналізу та аналізу сильних і слабких сторін підприємства з метою контролінгу його діяльності на оперативному та стратегічному рівнях.
СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2: ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ І ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ		
2	Заняття 4. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства в системі контролінгу 1. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства 2. Аналіз безбитковості підприємства 3. Методи діагностики ефективності стратегії підприємства 4. Діагностика за слабкими сигналами	Знати методику проведення експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємства в системі контролінгу. Вміти проводити діагностику фінансово-господарського стану підприємства за допомогою аналізу безбитковості підприємства, оцінки ефективності стратегії підприємства та діагностики за слабкими сигналами.

2	<p>Заняття 5. Контролінг інвестиційних проектів</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття про контролінг інвестиційних проектів, його мета і завдання 2. Процес реалізації контролінгу інвестиційних проектів 3. Аналіз критеріїв оцінки інвестиційних проектів в умовах невизначеності 4. Аналіз підходів до формування інвестиційного портфелю підприємства на основі контролінгових досліджень 	<p>Знати сутність контролінгу інвестиційних проектів основні напрямки процесу реалізації контролінгу інвестиційних проектів.</p> <p>Вміти аналізувати критерії оцінки інвестиційних проектів в умовах невизначеності; підходи до формування інвестиційного портфелю підприємства на основі контролінгових досліджень</p>
2	<p>Заняття 6. Організаційні основи створення служби контролінгу на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Варіанти організації служби контролінгу 2. Структура служби контролінгу на підприємстві 3. Процес упровадження контролінгу на підприємстві 	<p>Знати особливості та основні варіанти організації служби контролінгу; склад та структуру служби контролінгу на підприємстві.</p> <p>Вміти організовувати службу контролінгу за різними варіантами; розподіляти функції та обов'язки між контролерами.</p>
2	<p>Заняття 7. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика підходів до прийняття управлінських рішень 2. Критерії прийняття рішень щодо обсягу і структури випуску 3. Критерії прийняття рішень при ціноутворенні 4. Критерії прийняття рішень в управлінні матеріальними потоками на підприємстві 	<p>Знати сутність управлінських рішень, характеристику підходів та критерії прийняття управлінських рішень на засадах контролінгу.</p> <p>Вміти з метою прийняття управлінських рішень використовувати кількісні та якісні критерії: щодо обсягу і структури випуску, при ціноутворенні, в управлінні матеріальними потоками на підприємстві.</p>