

Розширений план лекцій

з дисципліни « УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА»

лекційних годин – 30

викладач – Некрасова Л.А.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ №1

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Основи управління формуванням і розвитком потенціалу підприємства.

Лекція 1. Основи управління формуванням і розвитком потенціалу підприємства.

- 1.1. Поняття потенціалу та його види.
- 1.2. Підходи до аналізу потенціалу підприємства.
- 1.3. Концептуальні підходи до формування і розвитку потенціалу підприємства.
- 1.4. Сучасні тенденції формування потенціалу підприємства.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Оптимізація структури потенціалу підприємства.

Лекція 2. Оптимізація структури потенціалу підприємства.

- 2.1. Етапи процесу оптимізації структури потенціалу підприємства.
- 2.2. Графоаналітична модель потенціалу підприємства.
- 2.3. Особливості формування потенціалу підприємств залежно від специфіки підприємницької діяльності.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. Парадигма управління потенціалом за вартісними критеріями.

Лекція 3. Парадигма управління потенціалом за вартісними критеріями.

- 3.1. Поняття збалансованого темпу зростання.
- 3.2. Задачі концепції управління вартістю.
- 3.3. Методи оцінки вартості компанії та її потенціалу.
- 3.4. Особливості злиття в Україні.
- 3.5. Обґрунтування ефективності розділу підприємства за вартісними критеріями.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. Інформаційне забезпечення і сучасні технології управління складними виробничими системами.

Лекція 4. Інформаційне забезпечення і сучасні технології управління складними виробничими системами.

- 4.1. Сутність стратегічної інформації.
- 4.2. Інформаційна система управління складними виробничими системами.
- 4.3. Облік і контроль у системі управління потенціалом.
- 4.4. Аналіз у системі управління потенціалом.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5. Управління матеріально-технічним потенціалом підприємства.

Лекція 5. Управління матеріально-технічним потенціалом підприємства.

- 5.1. Діагностика стратегічних ресурсів організації.
- 5.2. Розподіл ресурсів і фокусування на стратегічних задачах.

- 5.3. Фінансове планування і бюджетування в процесі реалізації стратегічного набору.
- 5.4. Техніка та технологія виробничих процесів.
- 5.5. Розвиток НДПКР.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6. Система управління формуванням і використанням трудового потенціалу підприємства.

Лекція 6. Система формування трудового потенціалу підприємства.

- 6.1. Трудовий потенціал.
- 6.2. Психофізіологічний, кваліфікаційний та соціальний потенціал.
- 6.3. Одиниця виміру трудового потенціалу.

Лекція 7. Оцінка ефективності використання трудового потенціалу підприємства.

- 7.1. Особливості вартісної оцінки трудового потенціалу.
- 7.2. Ефективність використання трудового потенціалу.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 7. Управління конкурентоспроможністю потенціалу підприємства.

Лекція 8. Сутність та рівні конкурентоспроможності потенціалу підприємства.

- 8.1. Підходи до визначення конкурентоспроможності потенціалу підприємства.
- 8.2. Діагностика конкурентних сил.
- 8.3. Методи оцінки конкурентоспроможності потенціалу підприємства.

Лекція 9. Аналіз та оцінка конкурентоспроможності потенціалу підприємства.

- 9.1. Прикладні моделі оцінки конкурентоспроможності потенціалу.
- 9.2. Стратегічний аналіз конкурентоспроможності потенціалу.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 8. Система антикризового управління потенціалом підприємства.

Лекція 10. Система антикризового управління потенціалом підприємства.

- 10.1. Кризові процеси на підприємстві.
- 10.2. Характеристика антикризового управління.
- 10.3. Вимоги до системи антикризового управління потенціалом підприємства.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 9. Механізми та інструменти протидії кризовим процесам.

Лекція 11. Механізми та інструменти протидії кризовим процесам.

- 11.1. Механізм антикризового управління.
- 11.2. Антикризові заходи.
- 11.3. Система адміністративної підтримки.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 10. Управління результативністю використання потенціалу підприємства.

Лекція 12. Управління результативністю використання потенціалу підприємства.

- 12.1 Інформаційна система управління потенціалом підприємства.
- 12.2 Облік і контроль у системі управління потенціалом підприємства.
- 12.3 Аналіз у системі управління потенціалом підприємства.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 11. Проектування систем управління потенціалом на підприємствах.

Лекція 13. Проектування систем управління потенціалом на підприємствах.

13.1 Потенціал і структура: характеристика взаємозв'язку.

13.2 Поточне та стратегічне бюджетування.

13.3 Концептуальні основи формування ОСУ.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 12. Особливості інноваційного відтворення потенціалу підприємства.

Лекція 14. Особливості інноваційного відтворення потенціалу підприємства.

14.1. Сутність інноваційного потенціалу підприємства.

14.2. Структура інноваційного потенціалу.

14.3. Методичні підходи до аналізу та оцінки інноваційного потенціалу.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 13. Організаційно-економічне забезпечення вдосконалення і впровадження систем управління потенціалом підприємства.

Лекція 15. Організаційно-економічне забезпечення вдосконалення і впровадження систем управління потенціалом підприємства.

15.1 Основні характеристики організаційного забезпечення.

15.2 Варіанти побудови фінансово-економічного забезпечення.

15.3 Економічні відносини між окремими підрозділами підприємства.

15.4. Соціально-психологічне забезпечення впровадження систем управління потенціалом підприємства.