

Розширений план лекцій з дисципліни

«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

лекційних годин – 30

Викладач – Герасимова Л.М.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1

ПРЕДМЕТНА СФЕРА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Лекція 1. Загальна характеристика управління проектами

1. Предмет та завдання курсу.
2. Поняття проекту, ознаки та види проектів.
3. Сутність системи управління проектами, її елементи.
4. Цілі та задачі управління проектами.
5. Принципи та функції управління проектами.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.

ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЕКТУ

Лекція 2. Основні підходи щодо обґрунтування доцільності проекту

1. Основні принципи обґрунтування ефективності проекту
2. Основні схеми обґрунтування ефективності проекту.
3. Інформаційна база до розрахунків ефективності проектів.

Лекція 3. Методика оцінки ефективності проекту

1. Загальна характеристика методів оцінки ефективності проектів .
2. Основні показники ефективності проекту.
3. Методика оцінки доцільності інвестиційного проекту

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3.

ОСНОВНІ ФОРМИ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ПРОЕКТІВ

Лекція 4. Сутність організаційної структури

1. Поняття організаційної структури проектів.
2. Принципи побудови організаційної структури проекту.
3. Схеми взаємозв'язку організаційних структур управління.

Лекція 5. Організаційні структури в управлінні проектами

1. Основні форми проектних структур.
2. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту.
3. Переваги та недоліки матричної організаційної структури.
4. Внутрішні організаційні структури управління проектами.
5. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4.

ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЕКТІВ

Лекція 6. Загальні підходи до планування і контролю проектів

1. Основні поняття і функції планування.
2. Складові системи планування проекту.
3. Методологічні підходи до планування проектів.
4. Система контролю дотримання параметрів проекту.
5. Внесення змін у виконання проекту та їх комплексний аналіз.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЕКТУ

Лекція 7. Структуризація проекту

1. Сутність і функції структуризації проекту.
2. Методологія структуризації, її характеристика та значення.
3. Декомпозиція проекту (WBS).
4. Поняття матриці відповідальності.
5. Цілі та необхідність організаційної структури проекту (OBS).

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6. СІТЬОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЕКТУ

Лекція 8. Загальна характеристика сітьових графіків

1. Загальна характеристика сітьових графіків, область використання.
2. Методи сітьового планування.
3. Особливості сітьових графіків.
4. Сітьове планування в умовах невизначеності.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2 ПІДСИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6. СІТЬОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЕКТУ

Лекція 9. Побудова сітьових графіків

1. Алгоритм побудови сітьових графіків.
2. Розрахунок показників подій та робіт.
3. Методи скорочення тривалості виконання проекту.
4. Календарне планування проектів.
5. Документування плану проекту.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 7. ПЛАНУВАННЯ РЕСУРСІВ, ВИТРАТ І ПРОЕКТНОГО БЮДЖЕТУ

Лекція 10. Сутність управління ресурсами, витратами проекту та бюджетування проекту

1. Процеси управління ресурсами.
2. Оцінка ресурсів проекту, алгоритм їх планування.
3. Оцінка витрат, вартості проекту.
4. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.
5. Сутність бюджетування проекту. Порядок складання проектного бюджету.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 8.

КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЕКТУ. ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ

Лекція 11. Контроль виконання проекту. Програмне забезпечення процесу управління проектом.

1. Цілі та зміст контролю проектів.
2. Методи контролю. Звітність у системі контролю.
3. Вимірювання та аналіз показників виконання проекту.
4. Основні поняття з управління комунікаціями проекту. Інформаційні технології управління проектами.
5. Аналіз програмного забезпечення з управління проектами.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 9.

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНИМИ РИЗИКАМИ ТА ЯКІСТЮ ПРОЕКТІВ

Лекція 12. Управління ризиками в проектах

1. Поняття ризику та невизначеності, їх класифікація.
2. Аналіз проектних ризиків.
3. Методи аналізу ризиків.
4. Організація робіт з управління ризиками.

Лекція 13. Управління якістю проектів

1. Сучасна концепція якості в контексті проектного менеджменту.
2. Методи контролю за якістю проектів.
3. Система управління якістю проекту.
4. Витрати на забезпечення якості проекту.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 10.

ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ТОРГІВ ЗА ПРОЕКТАМИ

Лекція 14. Організація проведення торгів за проектами

1. Основні положення процедури організації проведення торгів.
2. Класифікація торгів.
3. Функції учасників торгів.
4. Порядок проведення підрядних торгів.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 11.

ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК ПРОЕКТНОЇ КОМАНДИ

Лекція 15. Формування і розвиток проектної команди

1. Формування та розвиток команди.
2. Організація ефективної діяльності команди.
3. Управління персоналом команди. Мотивація персоналу.
4. Управління конфліктами в команді.