

Розширений план лекцій

з дисципліни «МЕТОДИ ПОШУКУ ОПТИМАЛЬНИХ РІШЕНЬ В НЕТРАДИЦІЙНІЙ ЕНЕРГЕТИЦІ»

Лекційних годин – 30

Викладач – Нікульшин В.Р.

Лекція 1. Управлінські рішення в системі управління організацією.

- 1.1. Сутність та визначення поняття “управлінське рішення”.
- 1.2. Об’єкт та предмет теорії прийняття рішення в управлінні підприємством. Людина як суб’єкт прийняття управлінських рішень.
- 1.3. Цільова орієнтація та багаторівневе узгодження управлінських рішень.

Лекція 2. Управлінські рішення в системі управління організацією.

- 2.1. Місце управлінського рішення в циклі управління підприємством.
- 2.2. Класифікація управлінських рішень за такими ознаками: за об’єктивно-суб’єктивною, за змістом, формою і часом дії, за місцем і функціями в процесі управління.

Лекція 3. Управлінські рішення в системі управління організацією.

- 3.1. Ієрархія управлінських рішень. Закони, закономірності і принципи підготовки, обґрунтування, прийняття та реалізації управлінського рішення.
- 3.2. Вимоги до управлінських рішень.
- 3.3. Критерії прийняття управлінських рішень.
- 3.4. Фактори, які впливають на ефективність управлінських рішень.

Лекція 4. Методологія розробки та прийняття управлінських рішень.

- 4.1. Вплив управлінських рішень на функціонування і розвиток систем управління.
- 4.2. Поняття системи і особливості системного підходу.
- 4.3. Модель процесу управління підприємством невиробничої сфери.
- 4.4. Принципи функціонування, збереження і розвитку систем управління. Взаємозв’язок параметрів при функціонуванні систем управління.

Лекція 5. Методологія розробки та прийняття управлінських рішень.

- 5.1. Основні етапи процесу підготовки, прийняття та реалізації управлінського рішення.
- 5.2. Характеристика проблеми, що потребує вирішення.
- 5.3. Визначення мети, яку необхідно досягти. Розробка альтернативних варіантів управлінських рішень.

Лекція 6. Методи прийняття управлінських рішень.

- 6.1. Етапи підготовки і прийняття управлінського рішення.
- 6.2. Визначення проблеми. Інформаційне забезпечення процесу підготовки, прийняття та реалізації управлінського рішення.
- 6.3. Методи дослідження проблем управління і блоку “прийняття рішення”. Системний підхід у підготовці та прийнятті управлінських рішень.

Лекція 7. Прийняття рішень у проектуванні організаційних форм управління.

7.1. Прийняття рішень в управлінні проектом: “життєвий цикл” проекту, ПЕОМ в галузі технології, організації, планування і управління підприємством, контроль виконання проекту.

Лекція 8. Прийняття та оформлення управлінського рішення.

8.1. Аналіз прийняття рішень різними науковими школами управління.

8.2. Способи прийняття управлінських рішень.

8.3. Процедури затвердження управлінського рішення. Ієрархічний взаємозв'язок управлінських рішень. Оформлення управлінського рішення.

Лекція 9. Методи підготовки та обґрунтування управлінського рішення.

9.1. Діагностика і постановка проблеми, що потребує вирішення.

9.2. Визначення та аналіз проблемної ситуації. Класифікація проблем.

9.3. Методи економічного обґрунтування управлінських рішень. Економіко-математичні методи: алгоритмічні, евристичні.

Лекція 10. Прогнозування в розробці та прийнятті управлінських рішень.

10.1. Розрахунки основних показників прогнозування в практиці прийняття управлінських рішень. Розрахунки точності і перевірки прогнозів.

10.2. Евристичні методи розробки, прийняття, реалізації рішень як сукупність прийомів дослідження, методики постановки питань та їх вирішення.

10.3. Прийняття управлінських рішень за допомогою евристичних методів: мозкового штурму, зворотного мозкового штурму, ключових питань, вільних асоціацій, інверсії, особистої аналогії, Дельфі.

10.4. Американський та японський методи прийняття управлінських рішень.

Лекція 11. Обґрунтування прийняття управлінських рішень, як доказ відповідності рішення заданим критеріям.

11.1. Застосування аналітичних методів обґрунтування управлінських рішень: порівняння, групування, індексації, ланцюгових підставок, балансовий метод.

Лекція 12. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності. Поняття невизначеності та ризику в сучасних умовах господарювання. Джерела невизначеності прийняття управлінських рішень. Правила та критерії прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності. Методи визначення та аналізу невизначеності та ризику. Класифікація ризику за такими ознаками: ділові, зовнішні, фінансові, правові, страхові. Процес прийняття та реалізації управлінських рішень в умовах невизначеності. Зниження значення фактору невизначеності.

Лекція 13. Види формалізації уявлення щодо ситуації прийняття рішень в умовах невизначеності і ризику: імовірнісний, факторний, детерміністичний.

13.1. Застосування раціональних варіантів управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику.

13.2. Теорія оптимальних рішень. Постулати оптимальності: послідовність, максимізація. Класи моделей в теорії оптимальних рішень. Класи завдань теорії оптимальних рішень: замкнуті, відкриті.

Лекція 14. Психологічна теорія рішень.

14.1. Методи дослідження процесів прийняття рішень: лабораторний експеримент, формалізація, моделювання діяльності щодо прийняття рішень.

Лекція 15. Процес і моделі підготовки, обґрунтування та прийняття управлінського рішення.

- 15.1. Моделювання процесів розвитку і реконструкції систем управління.
- 15.2. Імітаційне моделювання. Принципи побудови і галузь застосування імітаційних моделей.
- 15.3. Складання імітаційної моделі компонента системи управління.
- 15.4. Критерії і методи оцінки ефективності управлінських рішень.