

**Розширений план лекцій  
з дисципліни «Управління ризиками та бізнес-планування»**

лекційних годин – 30

Викладач – к.е.н., доц. Чередниченко В.А.

**СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1  
СУТНІСТЬ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ**

**ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1  
ОСНОВИ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ**

**Лекція 1. Цикл інвестиційного проекту та види передінвестиційних досліджень**

1. Базові аспекти передінвестиційних досліджень.
2. роль організацій, консультаційних служб, та інформаційних систем.
3. Передумови та основна ідея проекту.

**Лекція 2. Аналіз ринку та концепція маркетингу**

1. Маркетингове дослідження.
2. Схема стратегії проекту.
3. Витрати та надходження, пов'язані з маркетинговим дослідженням.

**ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2  
МАРКЕТИНГ СИРОВИННОЇ БАЗИ**

**Лекція 3. Дослідження сировинної бази**

1. Класифікація сировини та матеріалів.
2. Специфікація потреб.
3. Маркетинг поставок та програма поставок.
4. Планування витрат на поставку сировини.

**ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3  
ДОСЛІДЖЕННЯ І ВИБІР МІСЦЯ РОЗТАШУВАННЯ ПРОЕКТУ**

**Лекція 4. Вибір місця розташування проекту**

1. Дослідження стану природного середовища.
2. Дослідження стану інфраструктури.
3. Вибір місця розташування будівельного майдану з урахуванням можливих витрат.

**ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4  
ПРОЕКТУВАННЯ**

**Лекція 5. Проектування і вибір технологій**

1. Розробка виробничої програми та визначення виробничої потужності підприємства.
2. Вибір технологій.
3. Детальне планування підприємства.
4. Оцінка загальних інвестиційних витрат.

**ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5  
ОРГАНІЗАЦІЯ ТА НАКЛАДНІ ВИТРАТИ**

**Лекція 6. Організаційна схема управління підприємством**

1. Розробка організаційної схеми управління підприємством.
2. Розрахунок накладних витрат.

## **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6 ТРУДОВІ РЕСУРСИ**

### **Лекція 7. Планування потреб у трудових ресурсах**

1. Категорії трудових ресурсів.
2. Соціально-економічне і культурне середовище.
3. Визначення потреб проекту у трудових ресурсах.

## **СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2 ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ**

## **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 7 ПЛАНУВАННЯ ТА СКЛАДАННЯ БЮДЖЕТУ ПРОЕКТУ**

### **Лекція 8. Планування бюджету проекту**

1. Цілі планування бюджету.
2. Бюджети етапів реалізації проекту.
3. Складання графіка реалізації проекту.

## **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 8 ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ І ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙ**

### **Лекція 9. Фінансовий аналіз проекту**

1. Рамки і цілі фінансового аналізу.
2. Аналіз оцінок витрат.
3. Основні види звітності з аналізу господарської діяльності.

### **Лекція 10. Оцінка інвестицій**

1. Поняття оцінки інвестицій.
2. Методи оцінки інвестицій.

### **Лекція 11. Фінансування проекту**

1. Фінансові показники і показники економічної ефективності.
2. Фінансова оцінка в умовах невизначеності.
3. Схеми фінансового аналізу.

## **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 9 УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ**

### **Лекція 12. Основи управління ризиками**

1. Поняття ризику і невизначеності.
2. Основи управління ризиками.
3. Сутність аналізу ризиків проекту.

### **Лекція 13. Якісний аналіз ризиків**

1. Ідентифікація ризиків.
2. Фактори ризиків, види втрат.

### **Лекція 14. Кількісний аналіз ризиків**

1. Кількісні методи аналізу ризиків.
2. Дослідження ризиків методом розрахунку вірогідності.
3. Експертний аналіз ризиків.
4. Аналіз показників граничних рівнів.
5. Аналіз чутливості проекту.
6. Аналіз сценаріїв розвитку проекту.
7. Метод побудови дерева проектних рішень.
8. Імітаційне моделювання ризиків.

### **Лекція 15. Методи зниження ризиків**

1. Методи мінімізації проектних ризиків.
2. Організація робіт з управління ризиками.