

Розширений план лекцій з дисципліни

«УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ БІЗНЕСУ»

лекційних годин – 14

Викладач – Єпіфанова І.М.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1

ЗАГАЛЬНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР

Тема 1. Організаційний розвиток підприємницьких структур

1. Сутність, цілі і принципи організаційного розвитку.
2. Сутність, цілі та принципи організаційного розвитку.
3. Еволюція концепції організаційного розвитку, як наукового напрямку.
4. Роль і місце організаційного розвитку у системі стратегічного управління

Тема 2 Процес організаційного розвитку

1. Основні складові процесу організаційного розвитку.
2. Алгоритм реалізації програми організаційного розвитку.
3. Ієрархія форм реалізації організаційного розвитку на підприємстві.
4. Основні складові системи управління розвитком організації і їх взаємозв'язок.
5. Моделі організаційного розвитку підприємства

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2

РІВНІ І НАПРЯМИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Тема 3. Рівні організаційного розвитку підприємницьких структур

1. Класифікація рівнів організаційного розвитку.
2. Рівні організаційного розвитку в залежності від часового чинника.
3. Рівні організаційного розвитку в залежності від середи і напрямку розвитку.

Тема 4 Організаційно-технічний розвиток

1. Взаємозв'язок технічного та організаційного розвитку підприємства.
2. Напрями оцінки технічного рівня розвитку підприємства

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3.

НАПРЯМКИ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ

Тема 5. Реінжиніринг бізнес-процесів.

1. Процес реінжинірингу компанії.
2. Мережа бізнес-процесів в організаціях
3. Особливості розробки та впровадження проектів реінжинірингу в бізнес-процеси.

Тема 6. Реструктуризація підприємства як основа економічного зростання

1. Реструктуризація як ринковим інструментом підвищення ефективності підприємств.
2. Мета й процес реструктуризації.
3. Показники необхідності реструктуризації.
4. Поточні цілі реструктуризації підприємства.
5. Заходи реструктуризації.
6. Методи розробки концепцій і програм реструктуризації.
7. Бізнес-діагностика підприємства в процесі його реструктуризації.

Тема 7. Стратегії організаційного розвитку

1. Стратегії підвищення організаційній ефективності.
2. Стратегії розвитку організаційних процесів.
3. Стратегії організаційної трансформації.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4

ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ

Тема 8 Вдосконалення управління організаційним розвитком підприємницьких структур.

1. Дослідження законів розвитку організаційної структури.
2. Вдосконалення управління підприємством.
3. Аналіз організаційного розвитку.
4. Розробка концепції організаційного розвитку.
5. Методичні підходи к плануванню організаційного розвитку.
6. Підвищення ефективності бізнесу – головна мета управління трансформацією організації.