

Розширений план лекцій
з дисципліни «КОНТРОЛІНГ»

Лекційних годин – 30
Викладач – Селіванова Н.М.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1:
ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ КОНТРОЛІНГУ

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1. ІСТОРІЯ ВИНИКНЕННЯ ТА КОНЦЕПТУАЛЬНІ
ЗАСАДИ СТАНОВЛЕННЯ КОНТРОЛІНГУ

Лекція 1: Історія виникнення та концептуальні засади становлення контролінгу

- 1.1 Загальний зміст поняття контролінгу та причини його виникнення
- 1.2 Поняття та структура основних елементів концепції контролінгу
- 1.3 Особливості англо-американської та континентальної концепцій контролінгу
- 1.4 Сучасний стан розвитку і трактування поняття контролінгу вітчизняними та закордонними вченими і практиками

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. СУТНІСТЬ КОНТРОЛІНГУ ЯК ФУНКЦІОНАЛЬНО
ВІДОКРЕМЛЕНОГО НАПРЯМУ ЕКОНОМІЧНОЇ РОБОТИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Лекція 2: Сутність контролінгу як функціонально відокремленого напрямку економічної роботи на підприємстві

- 2.1 Предмет і методи контролінгу
- 2.2 Мета, завдання і функції контролінгу
- 2.3 Функції підрозділу контролінгу
- 2.4 Класифікація та характеристика видів контролінгу
- 2.5 Доцільність та необхідність застосування контролінгу у діяльності вітчизняних підприємств та передумови його запровадження

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 3. УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК, ПЛАНУВАННЯ ТА
БЮДЖЕТУВАННЯ В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ

Лекція 3: Характеристика об'єктів контролінгу

- 3.1 Витрати підприємства як основний об'єкт управління в системі контролінгу
- 3.2 Класифікація витрат
- 3.3 Собівартість продукції та її види
- 3.4 Формування витрат за місцями виникнення, центрами витрат та центрами відповідальності

Лекція 4: Організація управлінського обліку в системі контролінгу на підприємстві

- 3.5 Управлінський облік як вихідний елемент системи контролінгу і його завдання
- 3.6 Методи управлінського обліку, їх характеристика та оцінка для вирішення завдань контролінгу

Лекція 5: Система планування на підприємстві

- 3.7 Планування, його цілі та види
- 3.8 Джерела обліково-аналітичної інформації для планування
- 3.9 Організаційно-методичні основи застосування планування в контролінгу

Лекція 6: Бюджетування як інструмент контролінгу

- 3.10 Бюджетування як інструмент оперативного контролінгу, його переваги і недоліки
- 3.11 Види бюджетів, їх характеристика і сфера застосування

- 3.12 Методика складання бюджетів
- 3.13 Поняття стандартів, їх види і зв'язок з бюджетами
- 3.14 Вплив факторів на відхилення стандартних витрат

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 4. МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ КОНТРОЛІНГУ

Лекція 7: Методичний інструментарій контролінгу

- 4.1 Інструментальна база контролінгу
- 4.2 Оперативний аналіз і методи оперативного контролінгу
- 4.3 Стратегічний аналіз і методи стратегічного контролінгу

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2: ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ І ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 5. ЕКСПЕРТНА ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ

*Лекція 8: Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства
в системі контролінгу*

- 5.1 Зміст, цілі і завдання експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємства
- 5.2 Методи стратегічної діагностики в системі контролінгу і їх характеристика
- 5.3 Методи оперативної діагностики в системі контролінгу

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 6. ТАКТИКА І ДОВГОСТРОКОВА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ КОНТРОЛІНГУ

Лекція 9: Тактика і довгострокова стратегія розвитку підприємства на засадах контролінгу

- 6.1 Концепція розвитку підприємства та особливості її запровадження на різних рівнях
- 6.2 Стратегічний план та принципи розробки стратегії діяльності підприємства
- 6.3 Організація підготовки кадрів служби контролінгу для запровадження концепції розвитку на підприємствах

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 7. КОНТРОЛІНГ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

Лекція 10: Сутність та поняття контролінгу інвестиційних проектів

- 7.1 Поняття про контролінг інвестиційних проектів, його мета і завдання
- 7.2 Принципи, функції та види контролінгу інвестиційних проектів

Лекція 11: Організація та оцінка інвестиційних проектів у контролінгу

- 7.3 Критерії оцінки інвестиційних проектів у контролінгу
- 7.4 Процес створення системи контролінгу інвестицій та його етапи
- 7.5 Процес реалізації контролінгу інвестиційних проектів

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 8. КОНТРОЛІНГ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Лекція 12: Контролінг інноваційної діяльності підприємства

- 8.1 Поняття, об'єкти та принципи інноваційного контролінгу
- 8.2 Основні етапи інноваційних процесів та розробка інноваційної стратегії
- 8.3 Інструменти обліково-аналітичного забезпечення інноваційного контролінгу

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 9. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСНОВИ СТВОРЕННЯ СЛУЖБИ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Лекція 13: Значення та організаційні форми контролінгу в системі управління підприємством

- 9.1 Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства
- 9.2 Варіанти організації служби контролінгу
- 9.3 Структура служби контролінгу на підприємстві

Лекція 14: Процес упровадження контролінгу на підприємстві

- 9.4 Місце і роль контролера в діяльності підприємства
- 9.5 Інформація в системі контролінгу та вимоги до неї
- 9.6 Організація впровадження системи контролінгу на підприємстві

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 10. КОНТРОЛІНГ У СИСТЕМІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Лекція 15: Контролінг у системі прийняття управлінських рішень

- 10.1 Характеристика підходів до прийняття управлінських рішень
- 10.2 Фактори, що впливають на прийняття управлінських рішень
- 10.3 Критерії прийняття управлінських рішень та вимоги до них
- 10.4 Вибір управлінських рішень