

Розширений план лекцій
з дисципліни «КОНТРОЛІНГ»

лекційних годин – 30

викладач – Черкасова Т.І.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ №1
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Предмет та метод курсу. Концепція контролінгу.

Лекція 1. Концепція контролінгу.

1. Зміст, задачі та функції контролінгу . Причини його появи.
2. Чинники виникнення та розвитку контролінгу як функціонально відокремленого напрямку економічної роботи на підприємстві.
3. Роль контролінгу в системі управління підприємством. Зв'язок з іншими функціями управління підприємством.
4. Аналіз релевантності інформації для прийняття управлінських рішень.

Лекція 2. Оперативний та стратегічний контролінг.

1. Види контролінгу. Суть стратегічного та оперативного контролінгу
2. Структура та змістовна характеристика розділів контролінгу.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Оперативний контролінг: завдання та інструменти

Лекція 3. Контролінг забезпечення ресурсами та його інструменти

1. Особливості контролінгу забезпечення ресурсами.
2. Аналіз постачальників, комплектуючих та замовлень.
3. Оптимальний об'єм замовлення при закупівлі.
4. ABC - аналіз та XYZ - аналіз: їх особливості та використання.

Лекція 4. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку.

1. Особливості CVP-аналізу, методика та напрямки використання.
2. Аналіз чутливості прибутку.
3. Вибір продуктивних груп, які забезпечують підприємство найбільшою сумою прибутку. Прийняття рішень про об'єм випуску окремих видів продукту.

Лекція 5. Оперативний аналіз та його інструменти.

1. Аналіз рівноваги та безпеки операційної діяльності
2. Аналіз вузького місця. Оптимальне використання ресурсів за умов обмежень.
3. Оцінка цінової політики. Аналіз знижок. Розробка гнучкої системи цін.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. Стратегічний контролінг: завдання та інструменти

Лекція 6. Інструменти стратегічного контролінгу.

1. Виробляти чи поставляти з боку?
2. Аналіз конкуренції.
3. Портфельний аналіз.
4. Стратегічні розриви.
5. Аналіз потенціалу фірми.
6. Збалансована система показників в управлінні підприємством.

Лекція 7. Управління інвестиційними проектами в контролінгу.

1. Управління проектами як сукупністю взаємопов'язаних процесів.
2. Особливості контролінгу інвестиційних проектів. Методичні інструменти.
3. Аналіз і управління ризиками проектів. Методичні інструменти.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. Управлінський облік як основа контролінгу.

Лекція 8. Управлінський облік як основа контролінгу.

1. Особливості управлінського обліку та його задачі.
2. Класифікація методів обліку витрат у системі контролінгу.
3. Аналіз різних методів обліку.
4. Організаційні принципи управлінського обліку.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ №2

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5. Системи та методи калькулювання витрат

Лекція 9. Витрати підприємства як об'єкт управління в системі контролінгу.

1. Класифікація витрат та моделі їх поведінки.
2. Мета та сутність калькулювання витрат.
3. Облік і розподіл непрямих витрат.

Лекція 10. Системи та методи калькулювання витрат.

1. Калькулювання повних та змінних витрат.
2. Нормативна, планова та фактична калькуляція.
3. Калькулювання за замовленнями та за процесами.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6. Бюджетне планування і контроль.

Лекція 11. Система бюджетування на підприємстві.

1. Сутність бюджетування. Мета та задачі бюджетів.
2. Види бюджетів, їх зміст та взаємозв'язок.
3. Гнучкі та фіксовані бюджети. Бюджетування "з нуля".

Лекція 12. Організація бюджетування та контроль виконання бюджетів.

1. Сфери застосування різних типів бюджетів.
2. Контроль виконання бюджетів і аналіз відхилень.
3. Процесно-орієнтоване бюджетування як інструмент для ухвалення управлінських рішень.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 7. Облік і контроль за центрами відповідальності.

Лекція 13. Облік і контроль за центрами відповідальності.

1. Вимоги до виділення центрів відповідальності.
2. Оцінка діяльності центрів відповідальності (центрів витрат, центрів доходу, центрів прибутку, центрів інвестицій).
3. Сутність трансфертного ціноутворення.
4. Види трансфертних цін.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 8. Організація служби контролінгу.

Лекція 14. Організація служби контролінгу.

1. Інформаційна підтримка контролінгу: складові частини системи інформаційного забезпечення та методи визначення потреби в інформації.

2. Організація підрозділів контролінгу. Етапи та темп введення контролінгу.
4. Професійні та особисті якості контролера. Його завдання у системі вартісно-орієнтованого управління підприємством.

Лекція 15. Діагностика життєздатності та розвитку підприємства у системі контролінгу.

1. Зміст діагностики систем обліку та планування діяльності підприємства.
2. Методи стратегічної діагностики.
3. Методи оперативної діагностики.
4. Тенденції подальшого розвитку контролінгу.