

## **Розширений план лекцій**

**з дисципліни «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»**

**лекційних годин – 30**

**Викладач – Фролова Л.В.**

### **СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1.**

#### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Суть і методологія дослідження кризових явищ в діяльності підприємства**

##### ***Лекція № 1. Суть і методологія дослідження кризових явищ в діяльності підприємства***

1. Криза: сутність, природа, характер, причини та наслідки її виникнення
2. Фази циклів суспільного відтворення, підприємства і кризи і їх прояв
3. Типологія і основні ознаки криз
4. Оцінка і моделювання криз

#### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Антикризове управління підприємством**

##### ***Лекція № 2. Антикризове управління підприємством***

1. Поняття, цілі і завдання антикризового управління
2. Механізм антикризового управління
3. Стратегія і тактика антикризового управління
4. Антикризова програма підприємства: призначення, цілі та завдання розробки
5. Технологія антикризового управління

#### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. Оцінка фінансового стану підприємства**

##### ***Лекція № 3. Оцінка фінансової стійкості підприємства.***

1. Необхідність оцінки фінансового стану для раннього визначення ознак кризового стану підприємства
2. Фінансовий стан підприємства
3. Фінансова стійкість підприємства: сутність, оцінка, типи

##### ***Лекція 4. Платоспроможність підприємства.***

1. Платоспроможність підприємства та її види
2. Ліквідність балансу і оборотних активів підприємства

##### ***Лекція 5. Оцінка кредитоспроможності підприємства.***

1. Кредитоспроможність підприємства: сутність, оцінка, класи.
2. Інтегральна оцінка фінансового стану підприємства

#### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. Інститут банкрутства як механізм регулювання економіки**

##### ***Лекція 6. Інститут банкрутства як механізм регулювання економіки***

1. Сутність, причини виникнення банкрутства
2. Види банкрутства
3. Органи управління банкрутством
4. Механізм управління банкрутством

## СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2.

### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5. Оцінка вірогідності банкрутства підприємства

#### **Лекція 7. Методи оцінки вірогідності банкрутства підприємства**

1. Експрес-діагностика банкрутства.
2. Оцінка масштабу кризового фінансового стану підприємства.
3. Методи фундаментального аналізу вірогідності банкрутства

#### **Лекція 8. Статистичні методи оцінки вірогідності банкрутства підприємства**

1. Моделі Альтмана
2. Вітчизняні моделі оцінки вірогідності банкрутства
3. Зарубіжні моделі оцінки вірогідності банкрутства

#### **Лекція 9. Графічний та експертний методи оцінки фінансового стану і загрози банкрутства підприємства.**

1. Граф можливості та етапи його побудови
2. Експертні методи діагностики кризового стану підприємства

#### **Лекція 10. Динамічний підхід до діагностики банкрутства**

1. Інтегральна оцінка ринкової, виробничої, кадрової і фінансової можливостей підприємства
2. Діагностика фінансового стану і загрози банкрутства підприємства на базі дослідження його грошового обороту.

### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6. Оцінка наслідків виникнення ситуації банкрутства

#### **Лекція 11. Оцінка наслідків виникнення ситуації банкрутства**

1. Вихідні передумови дослідження зобов'язань неплатоспроможного підприємства
2. Фінансові наслідки виникнення ситуації банкрутства та методологічні основи їх прогнозування

### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 7. Потенціал виживання підприємства

#### **Лекція 12. Потенціал виживання підприємства**

1. Сутність дефініції «потенціал виживання підприємства»
2. Ресурсні можливості виживання підприємства і методи їх оцінки
3. Оцінка можливостей розвитку підприємства
4. Дослідження стану зовнішнього середовища підприємства для виходу його з кризового стану

### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 8. Формування антикризової програми підприємства

#### **Лекція 13. Формування антикризової програми підприємства**

1. Антикризова програма підприємства: призначення, цілі та завдання розробки
2. Загальна характеристика антикризового інструментарію підприємства
3. Управління розробкою антикризової програми підприємства

### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 9. Механізми стабілізації господарсько-фінансової діяльності підприємства при загрозі банкрутства

#### **Лекція 14 Механізми фінансової стабілізації підприємства**

1. Внутрішні механізми фінансової стабілізації підприємства.

2. Матриця фінансової рівноваги.
3. Моделі стійкого економічного зростання підприємства.

***Лекція 15. Санація як ключовий інструмент антикризового управління***

1. Сутність санації, її види та форми.
2. Різновиди реорганізації підприємств.
3. Оцінка ефективності санації.