

Розширений план лекцій

з дисципліни «ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»

лекційних годин – 30

викладач – Черкасова Т.І.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ №1

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ №1

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Уведення у дисципліну «Економічне управління підприємством». Системна характеристика економічного управління підприємством.

Лекція 1. Введення у дисципліну «Економічне управління підприємством». Системна характеристика економічного управління підприємством.

1. Сутність та функції економічного управління підприємством.
2. Організаційна структура економічної служби підприємства.
3. Функції підрозділів економічної служби.
4. Методи економічного планування.
5. Особливості видів планування діяльності підприємства.
6. Аналіз і контроль виконання фінансового плану.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Технологія розв'язання завдань економічного управління.

Лекція 2. Вибір технології розв'язання завдань економічного управління.

1. Вимоги до вибору інструментів та технології ЕУП.
2. Вимоги до технології ЕУП на засадах графічних моделей.
3. Особливості планування і контролю економічної ефективності.
4. Бюджетування як технологія ЕУП.

Лекція 3. Інструменти фінансового менеджменту та контролінгу в управлінні прибутком підприємства.

1. Зміст і завдання управління прибутком підприємства.
2. Управління прибутком від операційної діяльності. CVP-аналіз. Операційний важель. Аналіз чутливості прибутку.
3. Аналіз «вузького місця» та аналіз знижок. Їх використання при формуванні продуктового портфеля підприємства.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування.

Лекція 4. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування.

1. Зміст і завдання формування економічного порядку підприємства.
2. Визначення сфер фінансової відповідальності на підприємстві.
3. Визначення типів ЦФВ та схеми їх консолідації.
4. Етапи встановлення економічного порядку на підприємстві.
5. Системи цілей та бюджетування.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. Система бюджетного управління підприємством.

Лекція 5. Система бюджетного управління підприємством.

1. Сутність і роль бюджетного управління.
2. Структура системи бюджетів на підприємстві.
3. Порядок формування генерального бюджету підприємства.
4. Методика розрахунку основних фінансових показників бюджетів.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5. Організація бюджетного управління.

Лекція 6. Організація бюджетного управління.

1. Технологія формування фінансової структури компанії.
2. Розробка фінансової структури. Вимоги до Положення про фінансову структуру.
3. Бюджетний регламент.
4. Організація управління бюджетами.
5. Формування плану дій щодо постановки бюджетування.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 6. Технологія формування операційних бюджетів.

Лекція 7. Умови розробки операційних бюджетів підприємства.

1. Класифікація доходів та витрат у бюджетуванні.
2. Формування бізнес-прогнозів з метою розробки головного бюджету підприємства.
3. Послідовність розробки операційних бюджетів та їх особливості.

Лекція 8. Порядок формування операційних бюджетів підприємства..

1. Бюджет доходів. Прогнозування продажів.
2. Бюджет комерційних витрат.
3. Бюджет виробництва.
4. Бюджет прямих витрат на матеріали.
5. Бюджет виробничих запасів.
6. Календарний план надходжень та витратків.
7. Бюджет прямих витрат на оплату праці.
8. Бюджет інших прямих витрат.
9. Бюджет непрямих витрат виробництва.
10. Бюджет виробничої собівартості.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ №2

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 7. Розроблення бюджету доходів та витрат.

Лекція 9. Розроблення бюджету доходів та витрат.

1. Порядок та послідовність розробки бюджетів: від операційних до основних.
2. Бюджет доходів та витрат: призначення, мета, початкова інформація аналіз.
3. Цільові показники бюджету.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 8. Управління грошовими потоками підприємства.

Лекція 10. Управління грошовими потоками підприємства.

1. Поняття грошового потоку та бюджет руху грошових коштів.
2. Види грошових потоків та їх класифікація. Структура грошових потоків за видами діяльності.
3. Формати бюджету руху грошових коштів та послідовність його розробки.

4. Технологія складання бюджету руху грошових коштів.
5. Технологічна послідовність розробки розрахункового балансу.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 9. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.

Лекція 11. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.

1. Облікова політика підприємства як фундамент бюджетного управління.
2. Розробка системи внутрішньої звітності. Визначення релевантної інформації у розрізі управлінських завдань.
3. Розробка графіку документообігу.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 10. Фінансова діагностика підприємства.

Лекція 12. Фінансова діагностика підприємства.

1. Методи оцінки фінансових звітів.
2. Аналіз динаміки і структури активів і пасивів балансу.
3. Аналіз звіту про фінансові результати підприємства.
4. Аналіз звіту про рух грошових коштів.
5. Аналіз звіту про власний капітал.
6. Система показників фінансового стану підприємства та їх оцінки.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 11. Управління чистим оборотним капіталом.

Лекція 13. Управління чистим оборотним капіталом.

1. Зміст і завдання управління чистим оборотним капіталом. Чинники впливу на його розмір і структуру.
2. Управління виробничими запасами. Оптимізація розміру основних груп поточних запасів (модель економічно обґрунтованого розміру запасу (EOQ)).
3. Управління дебіторською заборгованістю.
4. Управління грошовими коштами.
5. Оцінювання ефективності управління активами.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 12. Управління інвестиційним портфелем підприємства.

Лекція 14. Управління інвестиційним портфелем підприємства.

1. Зміст і завдання управління інвестиціями. Формування інвестиційної політики.
2. Форми реальних інвестицій та особливості управління ними.
3. Управління джерелами фінансування капітальних вкладень.
4. Портфель фінансових вкладень та принципи його формування.
5. Методи оцінки інвестиційного портфеля з урахуванням ризику.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 13. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства.

Лекція 15. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства.

1. Цілі та завдання внутрішньофірмового фінансового прогнозування та планування.
2. Стратегічне планування на підприємстві.
3. Методи фінансового прогнозування та планування.
4. Задачі та методи оперативного фінансового планування.