

**Розширений план лекцій з дисципліни
«Ризик-менеджмент ІТ-проектів»**

**Лекційних годин – 30
Викладач – Тесленко П.О.**

**СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1**

**Тема. 1. Цикл управління проектними ризиками та їх класифікація.
Методи ідентифікації ризиків проекту.**

Лекція № 1. Життєвий цикл проекту. Цикл управління проектними ризиками. Класифікація проектних ризиків.

Лекція № 2. Методи ідентифікації ризиків проекту. Процедури резервування. Резерв керівництва.

Тема. 2. Планування управління ризиками. Потенційні джерела ризиків проекту

Лекція № 3. Планування управління ризиками. Проведення робочих нарад з управління ризиками проекту. Розробка плану управління ризиками проекту. Вибір власників ризиків.

Лекція № 4. Ризики і обмеження проекту. Потенційні джерела ризиків проекту. Організація процесу ідентифікації ризиків проекту.

Тема 3. Ієрархічної структура ризиків та їх реєстр. Визначення ймовірності і впливу ризиків. Розробка шкал оцінки проектних ризиків.

Лекція № 5. Метод декомпозиції бізнес-цілей на зони потенційних ризиків і ініціатори ризиків. PESTLECC і SWOT аналіз. Побудова ієрархічної структури ризиків. Приклади створення реєстру ризиків для різних проектів.

Лекція № 6. Визначення ймовірності і впливу ризиків. Матриця ймовірності і наслідків. Оцінка показників схильності проекту до ризику.

Лекція № 7. Розробка шкал якісної оцінки проектних ризиків по збитку і ймовірності. Міграція ризиків. Вплив ризиків, що виникають на проект.

**СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2**

Тема. 4. Вплив ризиків на бюджет і терміни проекту. Аналіз сценаріїв розвитку проекту

Лекція № 8. Оптимізація проектів за вартістю і часу з урахуванням ризиків.

Лекція № 9. Математичні моделі оптимізації проектів в умовах невизначеності.

Лекція № 10. Аналіз сценаріїв розвитку проекту Аналіз дерева рішень. Тема. 5. Аналіз чутливості проекту до ризиків. Стратегії управління ризиками в проектах і вибір методів реагування. Забезпечення безперервності ведення бізнесу в проектах.

Лекція № 11. Імітаційне моделювання проектних ризиків. Програмне забезпечення для оцінки та аналізу ризиків проекту.

Лекція № 12. Приклади стратегій управління ризиками в проектах. Вплив різних факторів оточення проекту на вибір методів реагування.

Лекція № 13. Забезпечення безперервності ведення бізнесу в проєктах і заходи з управління критичними ризиками Приклади заходів з управління критичними проєктними ризиками.

Тема. 6. Аудит ризиків проєкту Аналіз відхилень і трендів

Лекція № 14. Оновлення інформації про проєктні ризики. Панель ризиків проєкту.

Лекція № 15. Аналіз відхилень і трендів. Технічне вимір виконання проєкту. Наради за поточним станом.