

Розширений план лекцій з дисципліни

«Методологія управління ІТ- проектами»

Лекційних годин – 30

Викладач – Колеснікова К.В.

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1 ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1

Тема 1. СУЧАСНА ТЕОРІЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ. УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЯК ОСОБЛИВИЙ ВИД УПРАВЛІННЯ

Лекція № 1-2. Сучасна теорія проектного управління. Управління проектами як особливий вид управління

1. Сучасні концепції управління проектом. Базові поняття і визначення. Історія та концепція управління проектами/програмами/портфелями проектів (ППП)
2. Місце та роль управління PPP в управлінській діяльності.

Тема 2. СИСТЕМНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ PPP. ОБ'ЄКТИ ТА СУБ'ЄКТИ УПРАВЛІННЯ.

Лекція № 3-4. Проектно-орієнтована система (компанія)

1. Системне уявлення про управління PPP. Системна модель управління PPP.
2. Об'єкти, суб'єкти і зміст управління PPP.

Лекція № 5. Основні групи процесів управління PPP. Підсистеми управління PPP в розрізі системного підходу.

1. Мета PPP, фази та структура PPP. Бізнес-планування. Організація проектного фінансування.

Лекція № 6. Підсистеми управління PPP в розрізі системного підходу.

2. Маркетинг PPP. Планування та документування проектів.
3. Експертиза PPP. Екологічний менеджмент

Тема 3. МОДЕЛІ, МЕТОДИ ТА ПРИЙОМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.

Лекція № 7. Моделі, методи та прийоми управління PPP.

1. Контроль проекту. Моніторинг робот, аналіз результатів.

Лекція № 8. Моделі, методи та прийоми управління PPP.

1. Організаційні форми управління PPP. Принципи створення організаційних структур. Система взаємозв'язків учасників.
2. Організаційна структура управління PPP. Організаційне моделювання PPP. Проектний офіс.

Тема 4. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЕКТІВ ТА ПРОГРАМ

Лекція № 9. Оцінка ефективності проектів та програм.

1. Принципи оцінки ефективності проектів та програм.
2. Вихідні дані та основні показники для розрахунків ефективності проектів.
3. Вплив ризиків та невизначеності при оцінці ефективності проектів та програм..

СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2

Тема 5. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПОРТФЕЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ.

Лекція № 10-11. Основні поняття та визначення портфельного управління. – 4 години

1. Поняття «портфель» у менеджменті.
2. Портфель програм та проектів: поняття та визначення. Управління портфелем програм та проектів.
3. Актуальні питання управління портфелем програм та проектів.

Лекція № 12-13. Роль та місце портфелю програм та проектів в управлінні організацією. Принципи портфельного управління.

1. Взаємозв'язок управління портфелем зі стратегічними та тактичними процесами управління.
2. Взаємозв'язок управління портфелем з операційною діяльністю, з управлінням програмою/проектом.
3. Взаємозв'язок управління портфелем з управлінням у функціональних областях діяльності організації та з управлінням фінансами і інвестиціями

Тема 6. ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОГРАМ ТА ПРОЕКТІВ. ЗАГАЛЬНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЇ.

Лекція № 14-15. Загальні аспекти впровадження та експлуатації системи управління портфелем.

1. Склад та взаємний вплив елементів системи управління портфелем. Місце процесів управління портфелем в управлінському процесі організації. Роль керівника портфелю. Показники ефективності портфелю.
2. Офіс управління портфелем – організаційний базис системи управління портфелем. Взаємозв'язок складових системи управління портфелем.
3. Ролі та зобов'язання стейкхолдерів в реалізації процесів управління портфелем (Ролева модель).